

FI-FORUM

# Nya regler om styrning och riskhantering

FI-forum

20 maj 2014



FI-FORUM

# Agenda och inledning

Christer Furustedt

Avdelningschef Banktillsyn



# Agenda

- Inledning
- Rättsliga aspekter
- Styrning, riskhantering och kontroll
- Kaffepaus: 14.30-15.00
- Hantering av operativa risker
- Informationssäkerhet, it-verksamhet och insättningssystem

# Företagen och det finansiella systemet

- Reducera komplexiteten
- Öka motståndskraften
- Stärka ledningen

FI-FORUM

# Rättsliga aspekter

Sara Björkman

Enhetschef Bankrätt kreditinstitut

Markus Ribbing

Jurist Bankrätt stora banker



# Rättsliga frågor

- Ebas GL 44
- Tillämpningsområde
- Proportionalitet
- CRD 4, kommande krav

FI-FORUM

# Styrning, riskhantering och kontroll

Christer Furustedt

Avdelningschef Banktillsyn

Elisabeth Siltberg

Enhetschef Kreditrisker

Agnieszka Arshamian

Analytiker Styrning och operativa risker

Maris Ritums

Institutsansvarig Tillsyn stora banker



# Organisatoriska krav

- Tydlig organisationsstruktur
- Befattningsbeskrivningar
- Riskstrategi och riskaptit
- Insamling av riskdata



# Krav på styrelse och vd

- Styrelse och vd
- Ansvar för riskaptit, riskstrategi, interna regler etc.
- Uppföljnings- och utvärderingsansvar

# Intressekonflikter

- Fokus på identifiering
- Dokumentationskrav
- Ska hanteras

# Riskhantering och riskkontroll

- 6 kap. 2§ LBF
- FFFS 2005:1
- GL 44
- Tillsyn

# Riskhantering och riskkontroll

- Helhetssyn
- Medvetenhet och ansvar
- Ökad finansiell stabilitet och bättre konsumentskydd.

# Riskhantering

- Ramverk
- Riskkultur
- Varför är rapporteringen så viktig?

# Risikkontroll

- Kontroll – analys – rapportering
- Identifiera och analysera potentiella risker
- Inrättandet av riskchef i ledningen stärker riskperspektivet

# Regelefterlevnad

- Risker för bristande regelefterlevnad
- Funktion för regelefterlevnad
  - identifiera risker
  - övervaka och kontrollera
  - Informera och utbilda
  - delta i processen för godkännande

# Internrevision

## Vad är nytt eller förtydligat?

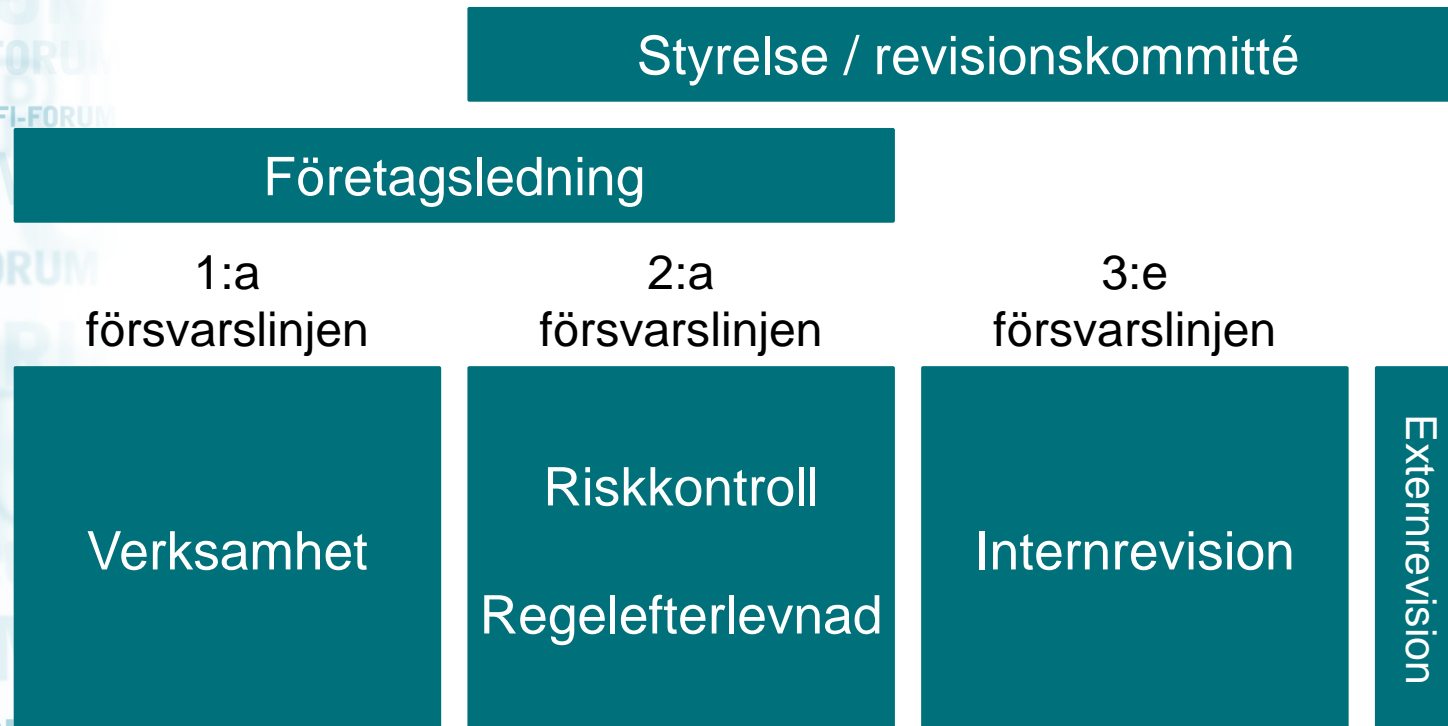
- Mer specifik än 2005:1; tydliggör ansvarsområden.
- Arbetet ska vara riskbaserat.
- Utvärdera riskhantering utifrån beslutad riskstrategi och riskaptit.
- Få löpande info och utbildning om nya produkter och tjänster.
- Kunskap om redovisning och värdering av tillgångar.
- Granska och utvärdera tillförlitligheten i företagets finansiella rapportering, inklusive åtaganden utanför BR.



# Internrevision - viktiga aspekter

- Övergripande förväntan är att fånga risker och brister i tid.
- Riskbaserat arbetssätt i en föränderlig omvärld, dvs. bör kunna prioritera när så behövs.
- Måste ha kompetens att kunna utmana affärsverksamheten, riskorganisationen och compliance.
- Ska ha resurser samt tillgång till den info som krävs.
- Bör ha styrelsens och VLs gehör.
- Dokumentera uppföljningen av rekommenderade åtgärder.
- I god tid eskalera brister som inte är åtgärdade.

# Nivåer avseende riskhantering och kontroll



# Uppdragsavtal

- Ersätter FFFS 2005:1 för kreditinstitut
- Interna regler
- Kontroll över den utlagda verksamheten
- Uppdragstagaren följer relevanta regler
- Specifika krav på uppdragstagaren och uppdragsgivaren





**Kaffepaus 14.30-15.00**



FI-FORUM

# Hantering av operativa risker

Agnieszka Arshamian

Analytiker Styrning och operativa risker

Anders Hedberg

Institutsansvarig Tillsyn stora banker

Henrik Lindstrand

Analytiker Styrning och operativa risker

# Föreskrifter och allmänna råd om hantering av operativa risker

FI-FORUM

Styrning och ansvar  
Identifiering och mätning  
Rapportering

Hantering av operativa risker i verksamheten:

- Processer
- Personal
- Legala risker
- Säkerhetsarbete
- It-system
- Process för godkännande
- Kontinuitetshantering

Särskilda krav på hantering av operativa risker inom värdepappersrörelse och valutahandel

Föreskrifter  
och allmänna råd om  
Informationssäkerhet,  
it-verksamhet och  
insättningssystem

Informations-  
säkerhet

It-verksamhet

Insättnings-  
system

# Styrning och ansvar

- Riskaptit
- Risklimiter
- Interna regler
  - typ av operativa risker
  - metoder och processer
  - övervakning av riskaptit och limiter



# Identifiering och mätning

## ■ Identifiera operativa risker i

- produkter
- tjänster
- funktioner
- processer
- it-system

## ■ Riskindikatorer

## ■ Incidenthantering

# Rapportering

- Riskindikatorer
- Överträdelser av riskaptit och risklimiter
- Allvarliga incidenter
- Test av planer

# Hantering av risker i verksamheten

- Processer
- Personal
- Legala risker
- Säkerhetsarbete
- It-system
- Process för godkännande
- Kontinuitetshantering

# Vp-rörelse och valutahandel

- Åtskillnad av arbetsuppgifter
- Personal
- Transaktionshantering
- Hantering av säkerheter
- Övervakning och kontroll

# Processer

- Väsentlig betydelse
- Ansvar
- Dokumentation
- Kontroller

# Personal

- Kontroll vid nyanställning
- Bemanningsplanering
- Ersättare för nyckelpersoner
- Kompetenshantering
- Befattningsbeskrivningar, mandat, limiter
- Tystnadsplikt
- Byte av arbetsuppgifter

# Legala risker

- Interna regler
  - lagar, förordningar och andra regler
  - korrekta avtal
  - arkivering
  - rättsliga processer
- Ansvar

# Säkerhetsarbete

- Interna regler
  - tillgångar
  - skyddsåtgärder
- Proaktivt arbete
- Informationssäkerhet, se FFFS 2014:5



# Process för godkännande

- Omfattning: produkter, tjänster, marknader, processer, it-system, verksamhet, organisation
- Interna regler
- Riskkontrollens roll
- Ansvar för riskhantering efter införande

# Process för godkännande

## ■ Moment i processen

- kontroll av regelefterlevnad
- analys av risknivåer
- kontroll: personal, kompetens, interna regler, verktyg, stöd- och kontrollfunktioner
- dokumentation av beslut

# Kontinuitetsshantering – interna regler

- Fastställs av vd
- Metoder och rutiner
- Beredskapsplaner, kontinuitetsplaner och återställningsplaner
- Roller och ansvar
- Principer för agerande
- Principer och frekvens för test (processer som anses vara av väsentlig betydelse ska testas minst årligen)

# Kontinuitetshantering - konsekvensanalys

- Regelbundenhet
- Omfatta samtliga affärsenheter och samtliga stödfunktioner
- Beakta beroenden
- Konsekvensanalysen innefattar utlagd verksamhet
- Prioriteringar och mål
- Dokumenterade beredskapsplaner, kontinuitetsplaner och återställningsplaner

# Kontinuitetshantering – kommunikation och rapportering

- Kommunikation och utbildning
  - rutiner för intern och extern kommunikation
  - utbildning för de anställda
- Rapportering
  - minst årlig rapportering till styrelse
  - resultat från tester av beredskapsplaner, kontinuitetsplaner och återställningsplaner



# Informationssäkerhet, it-verksamhet och insättningssystem

Anders Lindgren

Analytiker Styrning och operativa risker

Mattias Dandoy

Analytiker Styrning och operativa risker

# Informationssäkerhet

- Ledningssystem för informationssäkerhet
- Mål och inriktning
- Ansvar och samordning
- Klassificera informationen
- Analysera riskerna
- Interna regler



# Informationssäkerhet

- Ledningssystem för informationssäkerhet
- Mål och inriktning
- Ansvar och samordning
- Klassificera informationen
- Analysera riskerna
- Interna regler

# Informationssäkerhet

- Ledningssystem för informationssäkerhet
- Mål och inriktning
- Ansvar och samordning
- Klassificera informationen
- Analysera riskerna
- Interna regler

# Informationssäkerhet

- Ledningssystem för informationssäkerhet
- Mål och inriktning
- Ansvar och samordning
- Klassificera informationen
- Analysera riskerna
- Interna regler

# Informationssäkerhet

- Ledningssystem för informationssäkerhet
- Mål och inriktning
- Ansvar och samordning
- Klassificera informationen
- Analysera riskerna
- Interna regler

# Informationssäkerhet

- Ledningssystem för informationssäkerhet
- Mål och inriktning
- Ansvar och samordning
- Klassificera informationen
- Analysera riskerna
- Interna regler

# Informationssäkerhet

- Ledningssystem för informationssäkerhet
- Mål och inriktning
- Ansvar och samordning
- Klassificera informationen
- Analysera riskerna
- Interna regler

# It-verksamhet

- Säkerhet
- Mål och strategi
- Ansvariga
- Processer
- Dokumentation över it-system
- Uppdragsavtal

# It-verksamhet

- Säkerhet
- Mål och strategi
- Ansvariga
- Processer
- Dokumentation över it-system
- Uppdragsavtal



# It-verksamhet

- Säkerhet
- Mål och strategi
- Ansvariga
- Processer
- Dokumentation över it-system
- Uppdragsavtal

# It-verksamhet

- Säkerhet
- Mål och strategi
- Ansvariga
- Processer
- Dokumentation över it-system
- Uppdragsavtal

# It-verksamhet

- Säkerhet
- Mål och strategi
- Ansvariga
- Processer
- Dokumentation över it-system
- Uppdragsavtal

# It-verksamhet

- Säkerhet
- Mål och strategi
- Ansvariga
- Processer
- Dokumentation över it-system
- Uppdragsavtal

# It-system, dokumentation

- beskrivning av hur systemet används och beroenden,
- tekniska parametrar
- hur systemet fungerar och ska underhållas
- vad som krävs för den dagliga driften av systemet.

# It-verksamhet

- Säkerhet
- Mål och strategi
- Ansvariga
- Processer
- Dokumentation över it-system
- Uppdragsavtal

# Insättningssystem

- Tillämpningsområde
- Insättningssystem
- Riskanalys
- Funktioner och rutiner
- Dokumentation
- Granskning och rapportering

# Frågor?



FI-FORUM

FI-FORUM

FI-FORUM

FI-FORUM

FINANSIENSPERKTIONEN

